



CDSE.FR

Président	Cédric Lewandowski
Directrice générale	Anne Girond
Contact	01 72 31 73 18 contact@cdse.fr 161 boulevard Haussmann 75008 Paris



REVUE-SECURITE-STRATEGIE.FR

Directeur de la publication	Cédric Lewandowski
-----------------------------	--------------------

Directeur de la rédaction	Florent Janssen
---------------------------	-----------------

Membres du Comité de rédaction	Antoine Bart, <i>Vinci</i> Alain Belleface, <i>Vinci</i> Éric Davoine, <i>Axa</i> Thierry Delville, <i>Capgemini</i> Jean Garcin, <i>Manpower</i> Anne Girond, <i>CDSE</i> Arnaud Kalika, <i>Meridiam</i> Pierre Manenti, <i>EDF</i> Anne Picot-Périal, <i>Eviden-Atos</i> Sylvain Vitet, <i>EDF</i>
--------------------------------	---

Création graphique	Aurélie Alder . San Emeterio reflexiongraphique.com
--------------------	--

Crédit photos	©Shutterstock ©Erwan Floch
---------------	-------------------------------

Impression	Arcane
------------	--------

Prix numéro papier	18 € / numéro
--------------------	---------------

Disponible en ligne	Site Internet de la revue : revue-securite-strategie.fr Abonnement 30 € Cairn : cairn.info/revue-securite-et-strategie.htm 18 € par numéro / 5 € par article
---------------------	--



Revue des directeurs sécurité-sûreté, *Sécurité & Stratégie* présente les problématiques relatives à la sécurité d'entreprise, du monde économique et à la gestion des risques. C'est un espace d'échanges et de réflexions pour les acteurs publics et privés.

Les articles signés expriment l'opinion des auteurs et non celle de la revue *Sécurité & Stratégie* et du CDSE. Tous droits de reproduction, même partielle, par quelque procédé que ce soit, sont réservés pour tous pays.

4

3 questions à...

TROIS QUESTIONS
DE CÉDRIC LEWANDOWSKI
À PATRICE CAINE

8

DOSSIER

Résilience & numérique : enjeux réglementaires nationaux, européens et internationaux

- P. 10 LA RÉSILIENCE AU CŒUR
DE LA SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE
DES OIV
Muriel Nguyen
- P. 12 LA CRISE D'APRÈS EDGAR MORIN,
ENTRE DÉSORDRE ET OPPORTUNITÉ
Florent Janssen
- P. 17 LA RÉSILIENCE : UNE EXIGENCE
POLITIQUE ET ORGANISATIONNELLE
AU CŒUR DE L'ARCHITECTURE
DES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE
Thierry Delville, Jean-Yves Oger,
Arnaud Verhille, Florent Janssen
- P. 23 CYBER-RÉSILIENCE DES ENTREPRISES :
LE COMCYBER-MI ET
CYBERMALVEILLANCE.GOUV.FR
UNISSENT LEURS FORCES
Matthieu Rousseau, Jean-Jacques Latour
- P. 29 CONSÉQUENCES DE L'IA ACT
POUR LES DIRECTIONS SÉCURITÉ-SÛRETÉ
Oriana Labruyère
- P. 35 LA POLITIQUE DE GESTION DES TIERS,
PILIER ESSENTIEL DE LA RÉSILIENCE
DES ENTREPRISES
Christophe Guigot



Som- maire

40

Affaires internationales

- P. 40 LA FONCTION DE DIRECTEUR SÛRETÉ FACE AUX CRISES
DE L'EAU : INTÉGRER LES ENJEUX STRATÉGIQUES
ET SÉCURITAIRES D'UNE RESSOURCE NATURELLE
À LA GESTION DES RISQUES EN ENTREPRISE
Franck Galland
- P. 44 LE MONDE PEUT-IL FAIRE FACE AUX DÉFIS
DE L'EVEREST ALIMENTAIRE ?
Entretien avec Sébastien Abis par Florent Janssen
- P. 49 TRIBUNE LIBRE
LA GUERRE EN UKRAINE : QUELLES ALTERNATIVES
À LA « GUERRE D'USURE » ?
Tatiana Kastoueva Jean

54

Une carte à la Une

- P. 54 LES SEMIS CONDUCTEURS
AU CŒUR DES RIVALITÉS
GÉOPOLITIQUES : UNE COURSE
POUR LA SÉCURITÉ
ET LA RÉSILIENCE
Emma Chesnais, Bertrand Lachal

56

Cygne noir, tendances et signal faible

- P. 56 FORCES DE L'ORDRE ET SÉCURITÉ
PRIVÉE : UNE ALLIANCE
ESSENTIELLE FACE À DES MENACES
SÉCURITAIRES MONTANTES
Catherine De Bolle
- P. 62 RÉSEAUX SOCIAUX
ET GUERRE COGNITIVE :
LA MENACE DES ALGORITHMES
DE RECOMMANDATION
DE CONTENUS
Garance Margraff

67

Hors-champ

- P. 67 LE DIRECTEUR SÛRETÉ ET
LES ENJEUX DE CYBERSÉCURITÉ
DE L'ENTREPRISE
Jean-Paul Bonnet
- P. 70 SÉCURITÉ ET SOCIÉTÉ
Dominique Reynié

74

3 livres dans l'actualité

- P. 74 LA GUERRE DE L'INFORMATION.
LES ÉTATS À LA CONQUÊTE
DE NOS ESPRITS
David Colon
- P. 75 BARAKA. L'ATTENTAT POLITIQUE
FACE AUX CAPRICES DU DESTIN
Gilles Furigo
- P. 75 GÉOPOLITIQUE DES PÔLES.
VERS UNE APPROPRIATION
DES ESPACES POLAIRES ?
Frédéric Lasserre, Anne Choquet,
Camille Escudé